












# ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ СУБЪЕКТОВ ПФО (анализ практик)














**З**начительные расходы субъектов федерации на антиковидную политику в 2020 г. ограничили потенциал регионального развития и требуют особых стресс-режимов реагирования. При этом, приближающиеся выборы заставляют региональных руководителей инициировать строительство крупных объектов социальной, транспортной, спортивной и иной инфраструктуры. Однако, возможности регионов ПФО здесь отнюдь не одинаковы.

## Крупнейшие проекты социально-экономической и транспортной инфраструктуры в регионах ПФО

№ п/п	Субъект РФ	 Завершённые и реализуемые в данный момент инфраструктурные проекты	 Планируемые инфраструктурные проекты
1	 Башкирия	<p>«Восточный выезд», который должен соединить федеральные трассы М5 «Урал» и М7 «Волга». Южный выезд из Уфы.</p> <p>Строительство дороги Караидель – Тастуба – Сатка.</p> <p>Реконструкция терминала внутренних вылетов аэропорта «Уфа».</p>	<p>Строительство завода по производству медицинского кислорода в Башкирии.</p> <p>Строительство железнодорожного обхода Уфы.</p> <p>Реконструкция железнодорожного вокзала Уфы.</p> <p>Строительство центра спортивной ходьбы.</p> <p>Строительство футбольного стадиона.</p> <p>Строительство моста в створе улицы Интернациональный.</p> <p>Развитие системы фуникулёров в Уфе.</p> <p>Строительство дороги Стерлитамак – Кага – Магнитогорск.</p> <p>Реконструкция объектов плодопитомнического совхоза в Чишминском районе.</p>
2	 Кировская область	<p>Строительство автодороги Киров – Котлас – Архангельск.</p> <p>Модернизация и эксплуатация системы теплоснабжения Кирова.</p> <p>Модернизация газовой котельной в поселке Нема Немского района.</p>	<p>Строительство ледового дворца.</p> <p>Многофункциональный концертно-выставочный центр.</p>

№ п/п	Субъект РФ	 Завершённые и реализуемые в данный момент инфраструктурные проекты	 Планируемые инфраструктурные проекты
3	 Марий Эл	Строительство молочного комплекса. Построена государственная филармония.	Строительство аэровокзального комплекса. Создание республиканского кожно-венерологического диспансера в Йошкар-Оле.
4	 Мордовия	Строительство автодороги «Западный обход Саранска».	Автомагистраль «Северный обход Саранска». Строительство нового завода по производству лекарств.
5	 Нижегородская область	Строительство автодороги Нижний Новгород – Киров. Создание, реконструкция и эксплуатация сетей водоснабжения и водоотведения в Нижнем Новгороде.	Строительство южного обхода г. Арзамас. Строительство 6 новых станций метро в Нижнем Новгороде. Строительство нескольких мостов в Нижнем Новгороде к 2030 г. Ледовый дворец спорта на 12 тыс. зрителей в Нижнем Новгороде.
6	 Оренбургская область	Реконструкция аэропортов городов Оренбурга и Орска. Создание системы фотовидеофиксации нарушений ПДД и системы весогабаритного контроля в регионе.	Будет построен участок дороги категории А1 «Казань–Оренбург–граница с Республикой Казахстан (на Актюбинск)» скоростного автомобильного маршрута Санкт-Петербург – Вологда – Йошкар-Ола – Казань – Оренбург – граница Республики Казахстан. Строительство Восточного обхода Медногорска.
7	 Пензенская область	Строительство индустриального парка. Строительство пензенского цирка. Строительство и эксплуатация завода по переработке ТБО. Реконструкция комплекса муниципального имущества социально-бытового назначения в Пензе.	Строительство мебельной фабрики. Областной онкологический диспансер.

№ п/п	Субъект РФ	 Завершённые и реализуемые в данный момент инфраструктурные проекты	 Планируемые инфраструктурные проекты
8	 Пермский край	<p>Строительство логистического центра.</p> <p>Создание кластера круизного туризма.</p> <p>Строительство нового моста через реку Чусовую.</p> <p>Строительство мусоросортировочного завода в деревне Софроны.</p> <p>Реконструкция и эксплуатация двух участков автомобильной дороги Пермь – Березники восточного обхода Перми.</p>	<p>Строительство многофункционального спортивного комплекса.</p> <p>Строительство канатной дороги в Перми.</p> <p>Создание крематория на территории кладбища «Восточное» в Перми.</p>
9	 Самарская область	<p>Мост через Волгу в обход Тольятти.</p> <p>Строительство мостового перехода через р. Самара с выходом на трассу М4 «Урал».</p> <p>Создание сети многофункциональных комплексов дорожного сервиса «Трэвелпарк».</p>	<p>Работы по магистрали «Центральной».</p> <p>Техническое перевооружение цехов нефтеперерабатывающего завода.</p> <p>Строительство лыжно-роллерной трассы для подготовки биатлонистов.</p> <p>Строительство комплекса по производству и переработке мяса птицы.</p>
10	 Саратовская область	<p>Строительство логистического центра по переработке замороженных продуктов.</p> <p>Строительство спортивного комплекса в Саратове.</p> <p>Модернизация и эксплуатация централизованных систем холодного водоснабжения и водоотведения Саратова.</p>	<p>Строительство завода по переработке семян.</p> <p>Реконструкция аэропорта Саратов.</p> <p>Модернизация объектов теплоснабжения Балаковского района.</p>
11	 Татария	<p>Индустриальный парк «Саба».</p> <p>Строительство терминала международных линий в аэропорту Бегишево.</p> <p>Реконструкция Федосеевской дамбы Куйбышевского водохранилища.</p>	<p>Строительство туристического кластера.</p> <p>Создание грузового логистического узла на базе Казанского аэропорта.</p>

№ п/п	Субъект РФ	 <b>Завершённые и реализуемые в данный момент инфраструктурные проекты</b>	 <b>Планируемые инфраструктурные проекты</b>
12	 Удмуртия	<p>Крытый каток с искусственным льдом.</p> <p>Строительство культурно-досугового центра.</p> <p>Строительство и эксплуатация платных мостов через Каму и Буй у города Камбарка на автодороге Ижевск – граница Башкирии.</p>	<p>Строительство вокзального комплекса в Ижевске.</p> <p>Строительство логистического терминала.</p> <p>Обновление системы наружного освещения в Ижевске.</p> <p>Строительство платной автодороги Алнаши – Малая Пурга.</p>
13	 Ульяновская область	<p>Строительство индустриального парка «Чердаклинский».</p> <p>Создание «композитного кластера».</p> <p>Создание и эксплуатация крытого спортивного комплекса с искусственным льдом в Ульяновске.</p> <p>Строительство лечебно-диагностических корпусов на территории Ульяновской областной клинической больницы.</p>	<p>Реконструкция и техническое перевооружение ульяновского авиационного завода.</p> <p>Создание центра бизнес-авиации.</p> <p>Строительство лечебно-диагностического корпуса на базе Ульяновского областного клинического онкологического диспансера.</p>
14	 Чувашия	<p>Строительство эмбрионального центра в Чебоксарах.</p> <p>Строительство скоростной автодороги Москва – Казань, проходящей по территории Чувашии.</p> <p>Создание и эксплуатация межмуниципальной системы переработки и утилизации ТБО на территории республики.</p> <p>Строительство Регионального центра по хоккею в Чебоксарах.</p>	<p>Создание производства самосвалов.</p> <p>Строительство отдельных участков дороги М7 «Волги».</p> <p>Строительство нового корпуса Республиканского клинического онкодиспансера.</p> <p>Реконструкция стадиона «Волга».</p> <p>Строительство государственной филармонии в Чебоксарах.</p> <p>Реконструкция аэропорта Чебоксары.</p>

Согласно индексу инфраструктурного развития регионов России, разработанному **Интернет-проектом InfraOne Research**, наиболее высокий интегральный показатель инфраструктурного развития демонстрируют Татария (6,05 баллов), Нижегородская область (5,87 баллов) и Башкирия (5,82 балла). Слабее всего инфраструктура развита в Кировской области (5,31 балла), Мордовии (5,35 балла) и Марий Эл (5,31 балла).

По урону развития транспортной инфраструктуры эксперты поставили на первое место Татарию (3,23 балла), Башкирию (3,14 балла) и Пензенскую область (3,10 балла). Среди аутсайдеров по этому критерию – Кировская область (2,66 балла), Марий Эл (2,67 балла) и Чувашия (2,77 балла). Однако, по такому критерию как индекс развития социальной инфраструктуры Чувашия на первом месте (7,05 балла), на втором месте – Башкирия (6,27 балла), далее – Пензенская область (6,25 балла).

Самые низкие показатели у Самарской области (4,77 балла), Пермского края (5,21 балла) и Кировской области (5,36 балла). Однако на общероссийском фоне регионы ПФО отнюдь не лидеры. Согласно интегральному рейтингу, Татария на 10-месте, Нижегородская область – на 18-м, Башкирия – на 22-м.

Эксперты InfraOne Research подсчитали, что общий объем потерь в выручке инфраструктурных компаний по итогам 2020 г. составил 1,93 трлн руб., что в среднем равно 12,8% их годовой выручки. При этом больше

половины потерь (55%, или 1,06 трлн руб.) пришлось на время первой волны пандемии коронавирусной инфекции и периода, когда были введены самые строгие меры по борьбе с инфекцией. Среднемесячные потери в выручке инфраструктурных компаний во время второй волны пандемии (осенью 2020 г.) составили 129 млрд руб., что в 2,5 раза меньше, чем во время первой. Тем не менее, очевидно, что эпидемия коронавирусной инфекции негативно сказалась на реализации инфраструктурных проектов, в силу того, что ограничительные меры не могли не затронуть данный сегмент экономики.

Речь может идти лишь о снижении темпов строительства инфраструктурных объектов, но не о выделении средств на них. К примеру, в Башкирии бюджетные расходы на инфраструктурные проекты в 2020 г. выросли в два раза по сравнению с 2018 г. (с 15,8 млрд руб. до 31,3 млрд руб.). Такая же ситуация в Татарии – рост с 23,8 млрд руб. в 2018 г. до 48,2 млрд руб. в 2020 г.

В последние годы в регионах ПФО были завершены ряд крупных инфраструктурных проектов. Так, в Татарии был открыт индустриальный парк «Саба», на территории которого к 2024 г. планируется деятельность 22 резидентов и создание более 500 рабочих мест. В Дмитровграде (Ульяновская область) завершилось строительство федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии ФМБА России. В Уфе открылся реконструированный мост через р. Белая, имеющий

выход на трассу М7 «Волга» (так называемый «Затонский мост»). Следует также помнить, что к 2018 г. в Самаре, Казани, Нижнем Новгороде и Саранске были построены новые футбольные стадионы, которые продолжают активно использоваться спустя три года после чемпионата мира.

Несмотря на то, что 2020 г. оказался непростым для экономики, в субъектах ПФО продолжают масштабные инфраструктурные стройки. В Башкирии – это реализация проекта «Восточный выезд», который должен соединить федеральные трассы М5 «Урал» и М7 «Волга». В Самарской области строится мост через Волгу в обход Тольятти. Новая дорога станет частью международного транспортного маршрута «Европа – Западный Китай» и позволит значительно сократить путь с Востока через Самарскую область в сторону Москвы и европейских стран. Реализация этого проекта идет на основе государственно-частного партнерства с объёмом инвестиций в 120 млрд руб.

В ближайшие годы в регионах ПФО запланирована реализация ряда крупных инфраструктурных проектов. В Башкирии будет построено две крупные автодороги Караидель – Тастуба – Сатка и Стерлитамак – Кага – Магнитогорск. В Татарии планируется реконструкция и ввод в действие Федосеевской дамбы Куйбышевского водохранилища. Протяженность объекта составляет 2107 м. Проводимые мероприятия позволят вывести из зоны возможного затопления три населенных пункта. В Нижнем Новгороде к 2023 г. в районе Стрелки будет введён в строй новый Ледовый дворец спорта на 12 тыс. зрителей. В Пермской области положительное заключение государственной экспертизы получил проект строительства нового моста через реку Чусовую.

Безусловно, значимым фактором, который будет оказывать влияние на результативность реализации инфраструктурных проектов в регионах станет общая экономическая конъюнктура и способность субъектов быстро преодолеть последствия «ковидного кризиса».



## Основные выводы

1. ПФО – среди отстающих в части развития транспортной и энергетической инфраструктуры, что неоднократно признавалось на федеральном уровне. Одновременно, ПФО в числе немногих других округов имеет основательный пакет документов стратегического планирования.
2. Те субъекты, которые имеют соответствующие экономические и финансовые ресурсы в итоге и реализуют крупные инфраструктурные проекты. Это, в первую очередь, Татария, Башкирия и Нижегородская область. А также, с некоторыми оговорками, Самарская. У этих регионов довольно большой, хоть и дефицитный, бюджет, есть возможность занимать средства, существенный лоббистский потенциал. Что касается регионов с небольшими бюджетными возможностями (Мордовия, Марий Эл, Кировская область), то, скорее всего, никаких крупных инфраструктурных проектов здесь в ближайшее время не будет.
3. Различие регионов ПФО в вопросах реализации инфраструктурных проектов во многом связано с эффективностью реализации местными властями инвестиционной политики с привлечением крупных игроков, что особенно актуально в ситуации ограниченных бюджетных возможностей. Пандемия повлияла на приток зарубежных инвестиций, вложиться в проекты на территории ПФО были готовы сингапурские, китайские и швейцарские инвесторы. Но в любом случае самый весомый объем инвестиций – это средства крупных российских компаний с государственным участием («ЛУКОЙЛ», «РусГидро», АвтоВАЗ и другие). Инвестируют средства в инфраструктурные проекты и крупные региональные частные компании.
4. В отраслевом срезе наибольшее количество проектов представлены в строительстве, стройиндустрии и сельском хозяйстве.
5. Деньги на стратегические инфраструктурные направления есть. Отрезать от инфраструктуры под прикрытием коронавируса не стали, однако эффективность реализации проектов оставляет вопросы. Реализация многих планов затягивается на годы (объезд Тольятти, Восточный выезд из Уфы, ледовый дворец в Нижнем Новгороде и другие), что вызывает раздражение населения.
6. В большинстве регионов и в целом в округе проводится слабая информационная работа по продвижению инфраструктурных проектов.

- Например, на официальном сайте полномочного представителя президента РФ в ПФО совершенно не отражены проекты и планы социально-экономического развития региона. Хотя одним из главных ответов на экономический кризис, вызванный пандемией, должны стать именно масштабные инфраструктурные проекты.
7. Пандемия оказала некоторое влияние на реализацию инфраструктурных проектов. Но главные проблемы связаны с неэффективностью работы на местах, где федеральные установки и стратегии сталкиваются с региональной коррупцией. Даже при наличии московских траншей и инвесторов, готовых к заключению государственно-частных партнерств, бюрократические проволочки и коррупция тормозят инфраструктурные процессы.
  8. В 2021 г. можно ожидать оживление строительства инфраструктурных объектов за счёт выхода многих предприятий на прежние обороты работы. Рост показателей, вероятно, произойдёт во второй половине года, когда будут восстановлены все прежние экономические связи, в том числе с зарубежными странами.
  9. Дольше других будет восстанавливаться сфера транспортной инфраструктуры, прежде всего, связанная с авиационным транспортом. Это обусловлено тем, что данная сфера пострадала в наибольшей степени. Учитывая непростую финансовую ситуацию во многих субъектах, можно ожидать, что будут свёрнуты некоторые проекты спортивной инфраструктуры, которую власть не воспринимает как первостепенную.
  10. Учитывая существенную зависимость регионов от федерального центра на динамику экономических процессов будут оказывать существенное влияние лоббизм и параметры электоральной эффективности на думских выборах.